



Реализация программы развития университета

Лебедев Е.А.
Проектный офис "Приоритет-2030"
РХТУ им. Д.И. Менделеева

приоритет2030[^]
лидерами становятся

ОГОВОРКА

- 1** В докладе не возлагается какая-либо ответственность ни на кого из сотрудников университета, принимавших участие в реализации программы развития. Все недостатки представлены для адекватного отражения текущей ситуации и осмысления членами Учёного совета.
- 2** Представленная информация является субъективным мнением руководителя Проектного офиса "Приоритет-2030", выступающего в роли подразделения, ответственного за реализацию программы развития, но не за управление программой.





РЕЗУЛЬТАТЫ УЧАСТИЯ В ПРОГРАММЕ "ПРИОРИТЕТ-2030"



Получили за 3 года и 3 месяца 968 млн. ₺



Прошли 4 защиты программы развития



Сдали более 50 отчётов

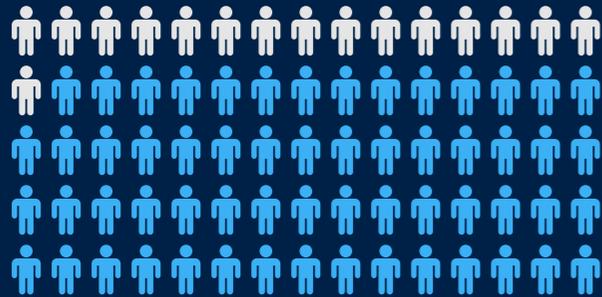


Стартовали во второй группе, потом опустились в третью, а затем и вовсе выбыли в базовую часть...

РОССИЙСКИЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ
ИМ. Д. И. МЕНДЕЛЕЕВА



РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ



339

Сотрудников
приняли участие в
проектах

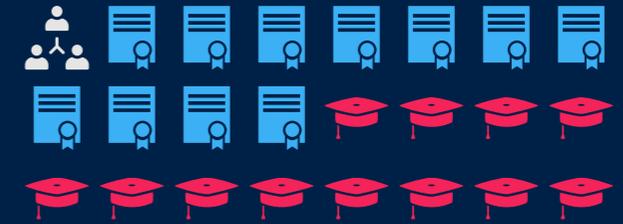
● Участники программы ● Прочие



59

Проектов
прорабатывались,
реализовывались
или завершены

● В работе/завершены ● Не начаты

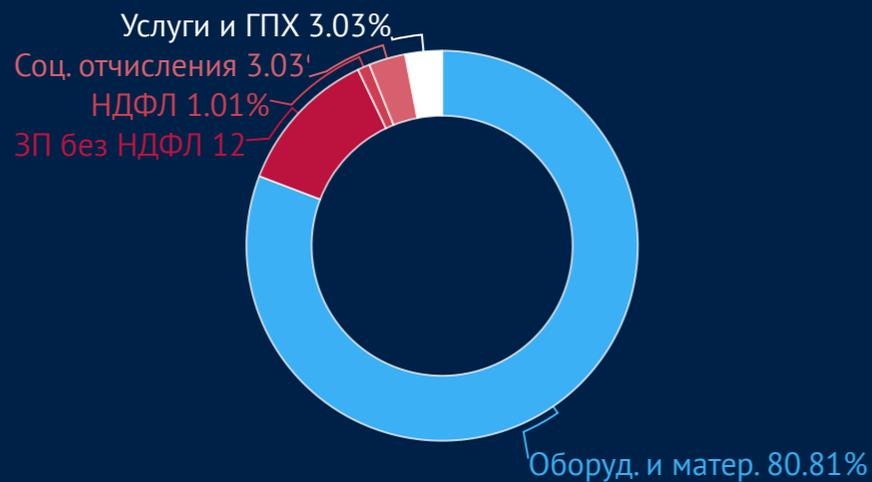


199

Результатов в
виде новых
подразделений,
РИДов и обр.
программ

● Новых подразделений ● РИД
● Обр. программ

Распределение расходов



Главные научные направления

- Материалы для систем накопления энергии и водородной энергетики
- Нефтехимический синтез
- Определение показателей пожаровзрывоопасности веществ и материалов
- Полимерные композиционные материалы
- Сверхкритические технологии для медицины
- Технические системы для химической безопасности
- Технологии стабильных изотопов легких элементов и меченых соединений
- Цифровые технологии для водородной энергетики

ЯДРО ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

СП "Проектирование и создание химических производств"



СП "Цифровое моделирование материалов и процессов"



СП "Арктический научно-технологический центр"



Продукты и услуги для химпрома и Арктики

Запрос на изменение политик

Научная политика

Образовательная политика

Кадровая политика





СП "ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СОЗДАНИЕ ХИМПРОИЗВОДСТВ"

Идея стратегического проекта

Создать на базе РХТУ проектный институт, способный как минимум выполнять проектную документацию раздела ТХ, а как максимум выступать в качестве генерального проектировщика.

Входящие в состав СП проекты

- Лаборатория сверхкритических технологий для медицины
- Лаборатория технологий стабильных изотопов легких элементов и меченых соединений
- Утилизация отходов I и II класса опасности

Результаты стратегического проекта



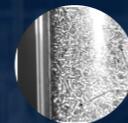
Разработаны продукт "Частицы хитозанового аэрогеля для остановки венозных и артериальных кровотечений" и технология его получения



Создана пилотная установка для проведения сверхкритических процессов



Созданы пилотные установки Н и О



Разработаны катализатор изотопного обмена и технология его получения



Разработаны лабораторные технологии получения дейтерированных растворителей и произведены их опытные партии



Разработаны технология утилизации отходов I и II класса опасности, проектная документация и ТУ на товарную продукцию



СП "ЦИФРОВОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ МАТЕРИАЛОВ И ПРОЦЕССОВ"

Идея стратегического проекта

Создать систему предоставления услуг по мультимасштабному моделированию процессов с возможностью предсказания качества продуктов.

Входящие в состав СП проекты

- Цифровые технологии для водородной энергетики

Результаты стратегического проекта



Разработан ряд моделей и программных модулей, описывающих процессы и явления в топливных элементах



Разработана макромасштабная модель технологической схемы электроустановки на основе ТОТЭ и реактора конверсии метана



Создана база данных функциональных материалов и технологий для водородной энергетики



СП "АРКТИЧЕСКИЙ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР"

Идея стратегического проекта

Создать центр компетенций в области разработки и создания компактных и мобильных систем жизнеобеспечения, специализированных материалов и "бережных" технологий производства высокомаржинальной продукции для Арктики

Входящие в состав СП проекты

- Арктический научно-технологический центр
- ВИГ "Разработка питательного состава с содержанием фосфонсодержащих и карбоксилсодержащих микроэлементов для выращивания сельскохозяйственных культур"
- Лаборатория технических систем для химической безопасности

Результаты стратегического проекта



Создан отечественный аналог состава General Hydroponics Europe с улучшенными характеристиками продукта



Проведена экспедиция на дрейфующую станцию "Барнео" и собраны образцы кернового льда для анализов



Протестировано портативное аналитическое оборудование отечественных производителей, которое планируется применять в Арктике



НЕМНОГО О ПОКАЗАТЕЛЯХ

Кол-во обученных по ДПО



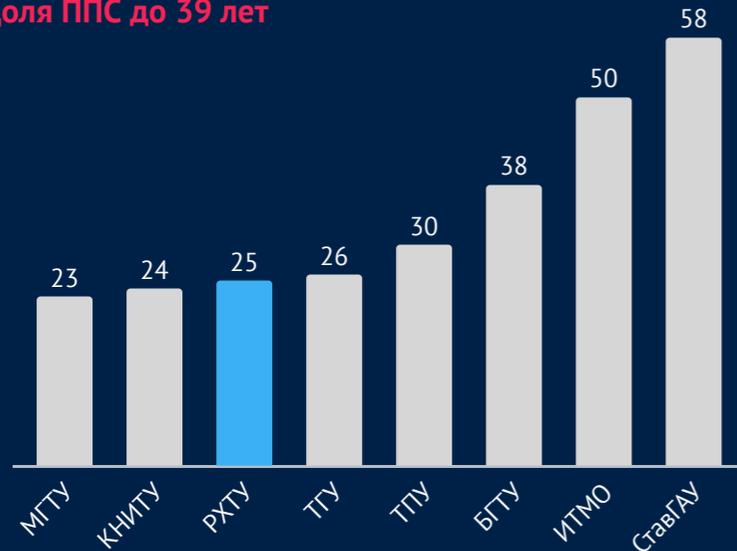
Кол-во реализованных проектов



Объем НИОКР



Доля ППС до 39 лет



Доля студентов с доп. квалификацией



Доходы из внебюджетных источников



ЧТО ТОЧНО НЕПРАВИЛЬНО

- 1** Нет единого вектора реализации программы развития. Практически все проекты реализуются, исходя из собственного видения без привязки к целевому образу и стратегическим задачам.
- 2** Стратегические проекты практически не выдвигают требований по изменению политик университета и проявляют склонность к собственной инкапсуляции.
- 3** Отсутствуют изменения в образовании: системно не внедряются новые методики преподавания, нет изменения программ на основании объективной оценки со стороны индустрии, нет работы с программой как с единым целым, нет механизмов обмена опытом внутри университета и т.д.





СВОДНАЯ ОЦЕНКА

Положительная

- + Научные результаты СП
- + Научно-исследовательская политика
- + Цифровая трансформация

Средняя

- + Коммерциализация разработок
- + Политика управления человеческим капиталом
- + Зелёная политика
- + Производственная политика

Негативная

- Образовательная политика
- Молодёжная политика
- Кампусная и инфраструктурная политика
- Система управления университетом
- Финансовая модель
- Политика в области открытых данных
- Коммуникационная политика

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ

- 1** Сохранить текущие стратегические проекта, но доработать их до состояния "настоящих стратегических проектов", обеспечив работу всех подпроектов на единую цель.
- 2** Создать систему работы с образовательными инициативами для их поддержки, анализа и распространения лучших практик.
- 3** Ввести представителей индустрии в органы управления программой развития и стратегическими проектами.
- 4** Ввести гейтовую (или аналогичную) систему финансирования всех без исключения проектов с принятием решения на основании прозрачной системы оценки.





**СПАСИБО ВАМ ЗА ВАШИ УСИЛИЯ
И РЕЗУЛЬТАТЫ!**

